



**Plan Operativo Institucional
Plan Anual Operativo
2022**

Mayo, 2021

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

Tabla de contenido

INTRODUCCION	3
MARCO JURIDICO.....	4
ANALISIS DEL ENTORNO	4
ESTRUCTURA ORGANIZATIVA	6
RESULTADOS DE LA VALORACIÓN DE RIESGOS.....	8
VINCULACION CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO	45
MARCO ESTRATEGICO INSTITUCIONAL	46
ACCIONES DE GENERO.....	49
MATRIZ ARTICULACION PLANIFICACIÓN-PRESUPUESTO	50
PLAN ANUAL OPERATIVO.....	56
PRESUPUESTO 2022.....	57

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL (POI) SERVICIO FITOSANITARIO DEL ESTADO PERIODO 2022

INTRODUCCIÓN

El papel del SFE adquiere relevancia a medida que aumentan las exigencias en materia de sanidad agrícola, especialmente en temas que cobran un mayor riesgo de plagas asociadas al comercio internacional, el turismo y la inestabilidad climática lo que constituye un llamado a redoblar esfuerzos para conservar la sanidad de los productos agrícolas, ésta responsabilidad merece el máximo respaldo del Estado y al más alto nivel político.

La legislación costarricense en el campo de la sanidad y aspectos afines se deriva en gran medida de compromisos internacionales tales como: acuerdos internacionales, acuerdos multilaterales-convenios y protocolos, acuerdos regionales (centroamericanos) y acuerdos bilaterales de libre comercio. Esta legislación es ineludible y dan cuenta del lugar estratégico que ocupa el SFE en el desarrollo económico del país.

Por otra parte, la Ley N°8131 Ley de la Administración Financiera de la República y Presupuestos Públicos (LAFRPP), del 18 de setiembre de 2001, busca propiciar que la obtención y aplicación de los recursos públicos, se realicen según los principios de economía, eficiencia y eficacia, desarrollar sistemas que faciliten información oportuna y confiable sobre el comportamiento financiero del sector público nacional, como apoyo a los procesos de toma de decisiones, evaluación de la gestión y definir el marco de responsabilidad de los participantes en los sistemas regulados en esa normativa. Es así, como el SFE, con el objeto de cumplir con la normativa citada, y los Lineamientos técnicos y metodológicos para la planificación, programación presupuestaria, seguimiento y la evaluación estratégica en el Sector Público en Costa Rica 2022, elabora su Plan Operativo Institucional (POI), periodo 2022.

MARCO JURIDICO INSTITUCIONAL

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

El Servicio Fitosanitario del Estado (SFE) es un órgano de desconcentración mínima, adscrita al Ministerio de Agricultura y Ganadería, creada con la Ley N°7664, Ley de Protección Fitosanitaria, que en virtud de esa naturaleza cuenta con personería jurídica instrumental, así mismo, se le autoriza a cobrar una tarifa por los servicios ofrecidos, correspondiéndole la administración de estos recursos al MAG a través de la Autoridad Fitosanitaria, mediante una cuenta especial, de manera que se garantice el uso eficiente de esos recursos en el otorgamiento de los servicios.

La Ley N°7664, Protección Fitosanitaria tiene los siguientes objetivos que regulan su accionar:

- a) Proteger los vegetales de los perjuicios causados por las plagas.
- b) Evitar y prevenir la introducción y difusión de plagas que amenacen la seguridad alimentaria y la actividad económica sustentada en la producción agrícola.
- c) Regular el combate de plagas en los vegetales.
- d) Fomentar el manejo integrado de plagas dentro del desarrollo sostenible, así como otras metodologías agrícolas productivas que permitan el control de plagas sin deterioro del ambiente.
- e) Evitar que las medidas fitosanitarias constituyan innecesariamente obstáculos para el comercio internacional.

ANALISIS DEL ENTORNO

El SFE realizó un análisis de sus fortalezas, debilidades, amenazas y oportunidades, a través de un diagnóstico institucional utilizando la metodología del DVD (Desempeño, Visión y Estrategia) el cual es una herramienta utilizada por diferentes organizaciones de protección fitosanitaria a nivel mundial que le permite estudiar su entorno y mejorar su toma de decisiones.

La experiencia ha demostrado que las organizaciones nacionales de protección fitosanitaria con mayor credibilidad ante sus usuarios, otros países y socios comerciales, fundamentan su accionar a partir de cuatro componentes fundamentales: 1) la capacidad técnica para abordar actuales y nuevos temas con base en principios científicos; 2) el capital humano y financiero para atraer recursos y retener profesionales con capacidad técnica y de liderazgo; 3) la interacción activa del

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

sector privado para mantener el mismo rumbo y realizar programas relevantes y servicios conjuntos, y 4) el acceso a los mercados a través del cumplimiento de la normativa existente y la implementación de nuevas disciplinas tales como la armonización de normas y acuerdos de equivalencia y regionalización. Estos cuatro componentes son el punto de partida para la aplicación del instrumento DVD, (Desempeño, Visión y Estrategia), el cual le permitió al SFE alcanzar una visión compartida, establecer prioridades y facilitar la planificación estratégica, para cada uno de los cuatro componentes fundamentales descritos.

Se presenta a continuación los resultados del diagnóstico y que a su vez propone una serie de acciones a ejecutar en varios periodos y que le permiten a la organización orientar el quehacer institucional. Para el año 2022 se deben retomar las siguientes acciones:

AREA TECNICA:

En el área de Análisis de riesgo:

- a) Mejora en los accesos de las bases de datos como herramienta para un adecuado Análisis de Riesgo.

Actualización de normativa fitosanitaria:

Modificaciones requeridas a la normativa

CAPITAL HUMANO Y FINANCIERO

1. Mejorar los canales de comunicación entre las jefaturas.
2. Continuar con la implementación del plan de mejora producto del estudio de clima organizacional.

INTERACCIÓN CON EL SECTOR PRIVADO

1. Establecer actividades formales de coordinación con los sectores privados.
2. Identificar y fortalecer los vínculos existentes con el sector privado.

ESTRATEGIA Y POLITICA

1. Seguimiento del Plan Estratégico del SFE 2022-2027.
2. Elaboración de diagnósticos del estado de la infraestructura a nivel central y regional para

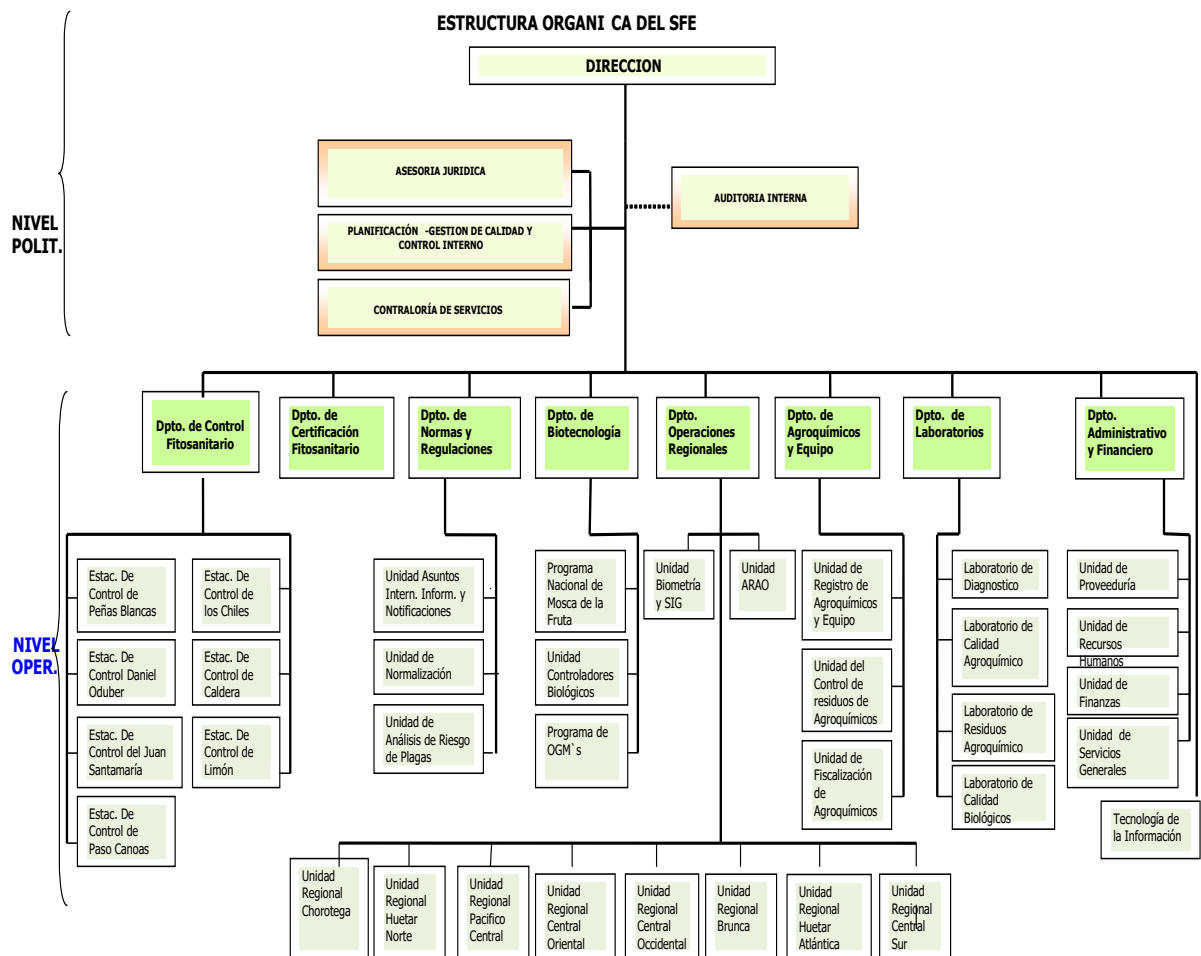
PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

implementar un plan de mejoras y proyectos.

SEGUIMIENTO Y MEDICIÓN

1. Seguimiento a la Proveduría Institucional para analizar el flujograma de sus actividades y la adquisición de bienes y servicios y mejorar la ejecución presupuestaria.

ESTRUCTURA ORGANIZATIVA ACTUAL



El SFE cuenta con los siguientes Departamentos:

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

1. **Agroquímicos y equipos de aplicación:** Es el responsable del registro, control y fiscalización de todas las sustancias químicas, biológicas y afines de uso agrícola, así como establecer los procedimientos para su control, regulación y uso. También realizará el registro y control de los equipos de aplicación para uso agrícola y definirá las políticas para el control de residuos.
2. **Operaciones Regionales:** Le corresponde la regulación y el manejo de la información en materia de vigilancia y control de plagas, acreditación y registro de agricultura orgánica; asimismo planifica, supervisa y apoya a las unidades operativas regionales en el desarrollo y ejecución de las acciones del SFE a nivel Regional.
3. **Certificación Fitosanitaria:** Es el responsable de verificar y certificar el estado fitosanitario en los sitios de producción, empaque y almacenamiento de artículos reglamentados para la exportación, de conformidad con la legislación nacional e internacional vigente en materia fitosanitaria.
4. **Control Fitosanitario:** Es el responsable del control fitosanitario de la importación, exportación o ingreso en tránsito internacional por el territorio nacional, de artículos reglamentados, agentes de control biológico y otros organismos benéficos para uso agrícola en los puntos oficiales aduaneros de entrada y salida del país, así como del control de ingreso de agroquímicos.
5. **Biotecnología:** Es el encargado de regular en el área de la fitoprotección, la importación, exportación, investigación, experimentación, movilización, multiplicación, producción industrial, comercialización y el uso de materiales transgénicos, organismos genéticamente modificados, agentes de control biológico y otros organismos benéficos para uso agrícola o sus productos.
6. **Laboratorios:** Es el responsable de la implementación de las metodologías de análisis y emisión de los diagnósticos para el desarrollo de las actividades sustantivas del SFE.
7. **Departamento de Normas y Regulaciones:** Es el responsable de proveer y dar seguimiento al marco regulatorio del SFE para que se ajuste a los requerimientos de la normativa nacional y en concordancia con las disposiciones de los convenios y tratados internacionales en

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

materia fitosanitaria y sanitaria, en cumplimiento de la Ley 7664; Ley de Protección Fitosanitaria.

8. **Administrativo-Financiero:** Es el responsable de recaudar, custodiar, ejecutar, administrar y controlar los recursos humanos y financieros del SFE.
9. **Áreas de apoyo:** Son las responsables de asesorar a la Dirección y al resto de la institución, las áreas son: Planificación, Gestión de la calidad y Control Interno, Asuntos Jurídicos, Tecnología de la Información, Contraloría de Servicios y Auditoría Interna.

Resultados de la Valoración de Riesgos

El SFE desarrolla el proceso de valoración de riesgos en forma anual y en cada una de las dependencias, las acciones de mitigación como resultado de este proceso se incorporan al PAO de cada instancia. A continuación, el desglose de la valoración de riesgos del año 2020.

Código	Evento	Descripción	Tipo de Riesgo	Dependencia
AFG-0003	Planificación desvinculada con la planificación institucional	Que la planificación de la gestión de fiscalización no esté asociada al marco estratégico institucional.	Planificación.	Auditoría Interna
AFG-0004	Incumplimiento de los servicios de auditoria programados	Que por circunstancias (internas o externas) no se cumpla con el Plan Anual de Labores.	Cumplimiento	Auditoría Interna
AFG-0005	Servicios inoportunos y poco efectivos	Que los servicios no contribuyan con el fortalecimiento del sistema de control interno institucional; ni prevenir y combatir la corrupción.	Cumplimiento	Auditoría Interna
ARA-0002	Homogeneización insuficiente de la muestra	Un funcionario realiza una homogeneización insuficiente de las muestras, lo que podría	Capacidad de gestión, Disponibilidad de	Laboratorio de Análisis de

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		producir que la textura obtenida no sea la adecuada, para su posterior procesamiento.	información, Desempeño	Residuos de Agroquímicos
ARA-0006	Poca disponibilidad de personal para cumplir con las funciones del laboratorio	En el laboratorio se produce una disminución del personal.	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
ARA-0011	Controles de calidad que no cumplen con los criterios establecidos	Cuando un controles de calidad, no cumple con los criterios de calidad establecidos.	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
CFE-0002	Cierre de mercados por el establecimiento de requisitos de exportación de difícil implementación o cumplimiento.	Es cuando un país importador establece nuevos requisitos que por razones técnicas no se pueden cumplir o implementar. Los países de destino imponen nuevas regulaciones que demanda a nivel interno más servicios como por ejemplo inspecciones, inspecciones in situ, cambio de requisitos en las bases de datos, comunicar y capacitar a los usuarios, etc.	Cambios de la normativa nacional e internacional.	Certificación Fitosanitaria
CFE-0004	Suplantación de identidad de los funcionarios de certificación fitosanitaria	En el proceso de aprobación de los certificados fitosanitarios se podría utilizar el nombre de los funcionarios de certificación fitosanitaria sin autorización en trámites irregulares.	Integridad	Certificación Fitosanitaria

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

CIT-0003	Ingreso ilegal de plantas, productos vegetales y/o agroquímicos	Es cuando una persona física o jurídica ingresa plantas, productos vegetales o agroquímicos ilegalmente, así como la entrada de mercancías prohibidas o sometidas a derechos en el que se defrauda a las autoridades gubernamentales. Para el caso de la materia fitosanitaria el contrabando se genera cuando los envíos ingresan al territorio nacional evadiendo los controles oficiales por puntos no autorizados o puntos ciegos; ubicados en las fronteras norte y sur (Nicaragua y Panamá). CONTRABANDO.	Cumplimiento	Control Fitosanitario
CIT-0006	Declaración de importación de material vegetal no acorde con la presentación de producto	Este evento se genera cuando en un envío se declara un producto o una presentación, pero el mismo está confeccionado con varias fibras o materiales vegetales que no son detallados o declarados, los cuales tiene otros requisitos fitosanitarios requeridos por Costa Rica para su importación, asimismo, cuando se declara que un envío de especias viene empacado para su venta al consumidor final y en	Cumplimiento	Control Fitosanitario

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		realidad es materia prima y viene a granel.		
GDA-0002	Eliminación de documentos	Es cuando se descarta un documento o no se conservan en el tiempo establecido.	Almacenaje de información.	Centro de Información y Notificación en MSF.
GDA-0003	Pérdida o daño de expediente físico administrativo	Es la pérdida, robo, daño, sustracción de folios que conforman el expediente, el cual es una serie documental compuesta, que está conformada con tipos documentales diferentes, con procedencias muchas veces de diversos orígenes y destino, pero unificados en un solo folder o archivo (físico o electrónico) por el asunto o tema. Deben estar debidamente foliados de acuerdo a los lineamientos establecidos. Que es utilizado para la toma de decisión o como objeto para garantizar el derecho de defensa efectiva y del debido proceso, así como para evidenciar la resolución tomada.	Disponibilidad de información	Unidad de Servicios Generales

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		Es la pérdida, robo, daño, sustracción de folios que conforman el expediente, el cual es una serie documental compuesta, que está conformada con tipos documentales diferentes, con procedencias muchas veces de diversos orígenes y destino, pero unificados en un solo folder o archivo (físico o electrónico) por el asunto o tema. Deben estar debidamente foliados de acuerdo a los lineamientos establecidos. Que es utilizado para la toma de decisión o como objeto para garantizar el derecho de defensa efectiva y del debido proceso, así como para evidenciar la resolución tomada.	Disponibilidad de información	Unidad de Registro de Agroquímicos y Equipos
GEN-0003	Desastres naturales o emergencias nacionales	Se refiere a la posibilidad de que se produzcan eventos como huracanes, terremotos, inundaciones, incendio, entre otros, que amenazan la operatividad institucional, debido a la eventual atención de emergencias, que podrían incluso variar de una manera abrupta las programaciones, los objetivos y las estrategias de la entidad.	Catástrofes	Contraloría de Servicios

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

	Se refiere a la posibilidad de que se produzcan eventos como huracanes, terremotos, inundaciones, incendio, entre otros, que amenazan la operatividad institucional, debido a la eventual atención de emergencias, que podrían incluso variar de una manera abrupta las programaciones, los objetivos y las estrategias de la entidad.	Catástrofes	Auditoría Interna
	Se refiere a la posibilidad de que se produzcan eventos como huracanes, terremotos, inundaciones, incendio, entre otros, que amenazan la operatividad institucional, debido a la eventual atención de emergencias, que podrían incluso variar de una manera abrupta las programaciones, los objetivos y las estrategias de la entidad.	Catástrofes	Unidad de Servicios Generales
	Se refiere a la posibilidad de que se produzcan eventos como huracanes, terremotos, inundaciones, incendio, entre otros, que amenazan la operatividad institucional, debido a la eventual atención de emergencias, que podrían incluso variar de una manera abrupta las programaciones, los objetivos y las estrategias de la entidad.	Catástrofes	Auditoría Interna

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		Se refiere a la posibilidad de que se produzcan eventos como huracanes, terremotos, inundaciones, incendio, entre otros, que amenazan la operatividad institucional, debido a la eventual atención de emergencias, que podrían incluso variar de una manera abrupta las programaciones, los objetivos y las estrategias de la entidad.	Catástrofes	Auditoría Interna
GEN-0004	Amenazas de Seguridad: agresiones a funcionarios, daños a la propiedad, robos, vandalismo, apropiación indebida de activos	Este evento de riesgo se genera por el cumplimiento de las funciones principalmente en las dependencias que realizan inspecciones para realizar controles fitosanitarios, por lo cual son susceptibles de enfrentar amenazas, así como sufrir lesiones a su integridad física. Además, la infraestructura física y los activos necesarios para realizar sus las funciones.	Capacidad de gestión	Unidad de Servicios Generales
GFI-0003	Incapacidad financiera a largo plazo	Este riesgo hace referencia a la incertidumbre asociada a la gestión efectiva y al control de las finanzas que lleve a cabo la institución, así como a los efectos de factores externos como la disponibilidad de recursos, tipos de cambio, movimientos de los tipos de interés, etc.	Financieros	Unidad Financiera

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

LAB-0002	Emisión errónea en la cotización de los servicios de laboratorio	Un funcionario del laboratorio emite una cotización errónea, de los servicios que se prestan en los laboratorios del SFE.	Desempeño	Laboratorio de Control de Calidad de Agroquímicos
LAB-0008	Contaminación cruzada de la muestra	Se produce una contaminación cruzada de la muestra en el laboratorio durante los procesos de homogeneización, extracción y análisis.	Capacidad de gestión	Laboratorio Central de Diagnostico de Plagas
LAB-0026	Imposibilidad de obtención de equipos específicos para realizar determinada función	Que no se disponga o se imposibilidad la adquisición de equipos especializados o específicos para las funciones del laboratorios.	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0028	Perdida o daño de los equipos de laboratorio	Se produce el daño o pérdida de equipos del laboratorio, por mal funcionamiento.	Capacidad de gestión	Laboratorio Central de Diagnostico de Plagas
LAB-0031	Imposibilidad de disponer de productos o servicios para cumplir con las actividades del laboratorio	No disponer de los productos o servicios para cumplir con las actividades del laboratorio.	Capacidad de gestión	Laboratorio Central de Diagnostico de Plagas

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

LAB-0035	Inhabilitación temporal o permanente del laboratorio	Que se inhabilite el laboratorio por un tiempo determinado.	Capacidad de gestión	Laboratorio Central de Diagnostico de Plagas
MSF-0002	Desinformación en Medidas Sanitarias y Fitosanitarias (MSF)	Falta de información de MSF de otros países al sector privado interesado.	Disponibilidad de información	Centro de Información y Notificación en MSF.
PIC-0002	Uso de información confidencial por un tercero no autorizado	Cuando un tercero adquiere la información confidencial que está en custodia del SFE en forma no autorizada (robo, corrupción, hachear). Si bien este riesgo se puede dar por inexperiencia o desconocimiento del personal, el principal motivo son acciones intencionales ejecutadas por personal de la organización, con el fin de facilitar información confidencial a partes del proceso, ocultar o destruir documentación; favorecer a participantes en una licitación, etc. a cambio de algún tipo de dádiva.	Acceso a la información	Unidad de Controladores Biológicos
PIC-0003	Extravió o pérdida de expedientes o documentos confidenciales	Es el extravió, robo, destrucción de un expediente catalogado como confidencial, así como la eliminación de información contenida en el legajo confidencial (folio).	Almacenaje de información.	Unidad de Recursos Humanos
RAE-0001	Impugnación de la legislación para	La interposición de un recurso en contra de la aplicación de	Capacidad de gestión, Cumplimiento	Unidad de Registro de

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

	el registro de agroquímicos	la legislación referente al registro que restrinja la emisión de resoluciones finales, lo cual imposibilita realizar el proceso de resolución final de las solicitudes de registro de agroquímicos y equipos de aplicación.		Agroquímicos y Equipos
RNO-0002	Normativa fitosanitaria incoherente	Es cuando se incumple el principio de «coherencia normativa», o «ausencia de contradicciones» que establece que no deben existir conflictos, contrariedad o antinomias entre normas jurídicas pues estas son consecuencia de la actividad interpretativa que implica observar mínimos criterios de legalidad.	Competencias internas y límites de autoridad	Unidad de Normalización
SDM-0001	Toma de muestras inadecuada	Muestras que no cumplen con condiciones de toma de muestra: empaque de protección, desproporción de la muestra, recipiente sin protección, colección inadecuada, tipo de muestra no corresponde al análisis solicitado, etc.	Desempeño	Unidad de Control de Residuos de Agroquímicos
SOC-0001	Accidentes laborales	Que el personal del SFE sufra un accidente laboral, que suceda de forma repentina y que sobrevenga por causa o en ocasión del trabajo, y que	Catástrofes	Unidad de Normalización

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		<p>produzca en el funcionario una lesión orgánica, una perturbación funcional o psiquiátrica, una invalidez o la muerte.</p> <p>Que el personal del SFE sufra un accidente laboral, que suceda de forma repentina y que sobrevenga por causa o en ocasión del trabajo, y que produzca en el funcionario una lesión orgánica, una perturbación funcional o psiquiátrica, una invalidez o la muerte.</p>		
			Catástrofes	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
VCP-0002	Cambio en las disposiciones técnicas establecidas en el Plan Presupuesto	Por criterios o disposiciones superiores se alteran las actividades planificadas por el Departamento de Operaciones Regionales.	Planificación.	Operaciones Regionales
PMF-0002	Pérdida del pie de cría	Cuando se pierde la totalidad las 4 etapas de la metamorfosis (huevo, larva, pupa y adulto).	Capacidad de gestión	Programa Nacional de Mosca de la Fruta
ACB-0002	Autorizar un registro de un agente de control biológico, que se convierta en una plaga para la agricultura	Autorizar un registro de un agente de control biológico, que una vez liberado al ambiente se transforme en una plaga para un cultivo en Costa Rica.	Capacidad de gestión	Unidad de Controladores Biológicos
AFG-0001	Nivel de riesgo de fiscalización, que no se ajuste a la técnica	Que se obtenga un nivel de riesgo del universo de fiscalización que no esté ajustado a la metodología implementada o bien porque	Cumplimiento	Auditoría Interna

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		la misma es deficiente o insuficiente.		
AFG-0002	Ciclo de auditoria que no responda al resultado de valoración de riesgo de fiscalización	Que se obtenga un ciclo de auditoria no responda a la metodología implementada, o que la misma sea deficiente o insuficiente.	Cumplimiento	Auditoría Interna
AFG-0003	Planificación desvinculada con la planificación institucional	Que la planificación de la gestión de fiscalización no esté asociada al marco estratégico institucional.	Planificación.	Auditoría Interna
AFG-0005	Servicios inoportunos y poco efectivos	Que los servicios no contribuyan con el fortalecimiento del sistema de control interno institucional; ni prevenir y combatir la corrupción.	Cumplimiento	Auditoría Interna
ARA-0001	Invalidación técnica de la muestra	Un funcionario homogeneiza una muestra pero incumple la parte a homogeneizar de la matriz que se establece en el Codex, invalidando técnicamente la muestra, así como por la omisión de pasos durante la extracción y análisis de la muestra.	Capacidad de gestión, Desempeño	Laboratorio de Control de Calidad de Agroquímicos
ARA-0008	Un funcionario realiza análisis que no cuentan con la respectiva validación y estos son entregados al cliente	Un funcionario realiza análisis que no cuentan con la respectiva validación y estos son entregados al cliente.	Capacidad de gestión, Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

ARA-0012	Ensayo de aptitud con resultados insatisfactorios	El laboratorio obtiene resultados insatisfactorios en un ensayo de aptitud.	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
CIT-0001	Fraude por simulación en la declaración de importación de mercancías	Cuando un importador introduce al país mercancías y no la declara o la declara como convencional o fuera de la competencia de las Notas Técnicas del SFE; lo cual se tipifica como simulación, que es la declaración de contenido de voluntad no real, emitida conscientemente y de acuerdo entre las partes, para producir con fines de engaño la apariencia de un negocio jurídico que no existe o es distinto de aquél que realmente se ha lleva a cabo.	Cumplimiento	Unidad de Controladores Biológicos
FAD-0001	Falsificación o alteración de documentos para gestionar tramites institucionales	Consiste en hacer, en todo o en parte, un documento falso o adulterar uno verdadero que pueda dar origen a un derecho u obligación, o servir para probar un hecho, con el propósito de utilizar el documento. En otras palabras, es la supresión o agregación de elementos dentro de un documento auténtico para modificar su mensaje o sentido, así como la interpolación de elementos	Disponibilidad de información	Unidad de Registro de Agroquímicos y Equipos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		que se agregan o adicionan, con el objetivo de proporcionar información falsa; que es requisito para la aprobación o autorización de los tramites de los procesos institucionales.		
GBS-0001	Desactualización del estatus fitosanitario del país	Desactualización del estatus fitosanitario del país.	Capacidad de gestión	Operaciones Regionales
GDA-0001	Pérdida de registros técnicos	Perdida de los documentos utilizados para el registro de las actividades desarrolladas en los procesos estratégicos y de control, sustantivos y de apoyo, que consisten en evidencias técnicas sobre la aplicación de procedimientos establecidos.	Disponibilidad de información	Centro de Información y Notificación en MSF.
		Perdida de los documentos utilizados para el registro de las actividades desarrolladas en los procesos estratégicos y de control, sustantivos y de apoyo, que consisten en evidencias técnicas sobre la aplicación de procedimientos establecidos.	Disponibilidad de información	Contraloría de Servicios
		Perdida de los documentos utilizados para el registro de las actividades desarrolladas en los procesos estratégicos y de control, sustantivos y de apoyo, que consisten en evidencias técnicas sobre la	Disponibilidad de información	Programa de OGMs

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		aplicación de procedimientos establecidos.		
		Perdida de los documentos utilizados para el registro de las actividades desarrolladas en los procesos estratégicos y de control, sustantivos y de apoyo, que consisten en evidencias técnicas sobre la aplicación de procedimientos establecidos.	Disponibilidad de información	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
GEN-0003	Desastres naturales o emergencias nacionales	Se refiere a la posibilidad de que se produzcan eventos como huracanes, terremotos, inundaciones, incendio, entre otros, que amenazan la operatividad institucional, debido a la eventual atención de emergencias, que podrían incluso variar de una manera abrupta las programaciones, los objetivos y las estrategias de la entidad.	Catástrofes	PCCI
		Se refiere a la posibilidad de que se produzcan eventos como huracanes, terremotos, inundaciones, incendio, entre otros, que amenazan la operatividad institucional, debido a la eventual atención de emergencias, que podrían incluso variar de una manera abrupta las programaciones,	Catástrofes	Auditoría Interna

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		los objetivos y las estrategias de la entidad.		
		Se refiere a la posibilidad de que se produzcan eventos como huracanes, terremotos, inundaciones, incendio, entre otros, que amenazan la operatividad institucional, debido a la eventual atención de emergencias, que podrían incluso variar de una manera abrupta las programaciones, los objetivos y las estrategias de la entidad.	Catástrofes	Unidad de Acreditación y Registro en Agricultura Orgánica
		Se refiere a la posibilidad de que se produzcan eventos como huracanes, terremotos, inundaciones, incendio, entre otros, que amenazan la operatividad institucional, debido a la eventual atención de emergencias, que podrían incluso variar de una manera abrupta las programaciones, los objetivos y las estrategias de la entidad.	Catástrofes	Auditoría Interna
GRH-0006	Desvinculación del funcionario en el tiempo indicado en la resolución	Que el documento oficial (resolución) emitida por la instancia competente no llegue en tiempo a la Unidad de Recursos Humanos del SFE para el debido proceso.	Cumplimiento	Unidad de Recursos Humanos
GTI-0002	Fallo en la infraestructura tecnológica	Un evento inesperado que afecte cualquiera de los componentes de la infraestructura tecnológica,	Catástrofes	Tecnología de Información

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		tales como: fluido eléctrico, enlaces de internet, software, hardware, entre otros		
LAB-0008	Contaminación cruzada de la muestra	Se produce una contaminación cruzada de la muestra en el laboratorio durante los procesos de homogeneización, extracción y análisis.	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0009	Almacenamiento inadecuado de la muestra en laboratorio	Un funcionario almacena inadecuadamente la muestra o expone la mismas a temperaturas inadecuadas.	Desempeño	Laboratorio de Control de Calidad de Agroquímicos
LAB-0010	Confusión de la muestra que va a ser homogeneizada, extraer o a analizar	Un analista confunde la muestra que va a homogeneizar, extraer o a analizar.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0012	Interpretación errónea de resultados de análisis de laboratorio	Un funcionario del laboratorio realice una interpretación errónea de los resultados de los análisis de laboratorio.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

LAB-0030	Un funcionario utilice productos o servicios no adecuados para las actividades del laboratorio	Es cuando se utilizan productos, reactivos, servicios no autorizados para las actividades del laboratorio.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0031	Imposibilidad de disponer de productos o servicios para cumplir con las actividades del laboratorio	No disponer de los productos o servicios para cumplir con las actividades del laboratorio.	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0034	Ejecución de un ensayo de laboratorio incompleto o mal aplicado	Un método de ensayo no está completo o se ejecuta de manera no apropiada.	Cumplimiento	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0039	Pérdida de información del laboratorio	Se produce la pérdida de información del laboratorio	Almacenaje de información. , Riesgos de Información	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
PIC-0001	Revelar información confidencial sin la autorización de los clientes o usuarios	Revelar información confidencial sin la autorización de los clientes: Un funcionario no autorizado revela información confidencial, a los usuarios, competencia o a terceros.	Almacenaje de información.	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

SDM-0001	Toma de muestras inadecuada	Muestras que no cumplen con condiciones de toma de muestra: empaque de protección, desproporción de la muestra, recipiente sin protección, colección inadecuada, tipo de muestra no corresponde al análisis solicitado, etc.	Desempeño	Unidad de Acreditación y Registro en Agricultura Orgánica
ACI-0001	Interferencia en la autonomía de la Contraloría de Servicios	Es cuando se interfiere con el accionar de la Contraloría de Servicios generando coadministración.	Gestión del recurso humano , Competencias internas y límites de autoridad	Contraloría de Servicios
ACI-0002	Incumplimiento de normativa relacionada con las Contraloría de Servicios	Que no se cumpla con lo establecido en la Ley Reguladora del Sistema Nacional de Contraloría de Servicios N° 9158.	Satisfacción del cliente, Cumplimiento	Contraloría de Servicios
ADD-0001	Atención de denuncias inoportuna	Cuando no se da atención oportuna a las denuncias, inconformidades, sugerencias, etc., presentadas por los funcionarios, usuarios o clientes de los servicios que presta el SFE.	Satisfacción del cliente	Contraloría de Servicios
ARA-0001	Invalidación técnica de la muestra	Un funcionario homogeneiza una muestra pero incumple la parte a homogeneizar de la matriz que se establece en el Codex, invalidando técnicamente la muestra, así como por la omisión de pasos	Capacidad de gestión, Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		durante la extracción y análisis de la muestra.		
ARA-0003	Se produce atrasos en la homogeneización de las muestra	Se atrase la homogeneización de la muestra por diferentes causas.	Capacidad de gestión, Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
ARA-0004	Realización del análisis cromatográfico con la cantidad de muestra insuficiente	A la hora de realizar el análisis cromatográfico la cantidad de muestra es insuficiente o se produce la pérdida de la misma.	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
ARA-0005	El laboratorio declara en su informe de ensayo como acreditado un analito o una matriz que no se encuentren dentro del alcance de acreditación	Problemas con el software de ingreso de muestras.	Acceso a la información, Disponibilidad de información	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
ARA-0007	Ingreso no autorizados al Laboratorio	Una persona externa al laboratorio ingresa sin el debido permiso u autorización (control de ingreso) a las instalaciones con acceso restringido como es el caso del Laboratorio de Residuos de Agroquímicos.	Capacidad de gestión, Cumplimiento	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

ARA-0010	Error en el cálculo de la estimación de la incertidumbre	A la hora de realizar la estimación de la incertidumbre se comete un error en el cálculo.	Capacidad de gestión, Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
ARA-0013	Imposibilidad de participar en ensayos de aptitud u otras comparaciones	El laboratorio no puede participar en ensayos de aptitud u otras comparaciones.	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
ARA-0015	No atención de los trabajos no conforme o las no conformidades a nivel del Sistema de Gestión de Calidad	Los funcionarios del laboratorio no atienden oportunamente los trabajos no conforme o las no conformidades.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
ARA-0016	No se identifican no conformidades o trabajos no conformes	Los funcionarios del laboratorio no identifican oportunamente una no conformidad o trabajo no conforme.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
ARA-0017	Documentos inexistentes o con falta de información	Que un funcionario utilizó un documento inexistente dentro del Sistema de Gestión de Calidad o no completa la información necesaria o esencial.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
ARA-0018	Impedimento para realizar las auditorias	Es cuando no se puedan realizar las auditorias del Sistema de Gestión de Calidad establecidas en la norma INTE-ISO/IEC 17025:2017.	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

Código	Evento	Descripción	Tipo de Riesgo	Dependencia
ARA-0019	Emisión de informe de ensayo sin los datos necesario para la interpretación de los resultados	Emisión de informe de ensayo que no contiene la información necesaria para la interpretación de los resultados y toda la información exigida en el método utilizado.	Disponibilidad de información	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
ARA-0020	Incumplimiento de los servicios de apoyo externos, necesarios para la operación del laboratorios	Un funcionario perteneciente a una unidad o departamento que brinda servicios de apoyo al laboratorio no realice correctamente las funciones que tiene establecidas por ley.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
ARA-0021	Presentación de falsos positivos o falsos negativos	Emisión de resultados cualitativos que presenten falsos positivos o falsos negativos	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
ARA-0022	Plaguicidas cuya definición de residuo presentan una condición especial	El laboratorio no realice un estudio adecuado de los plaguicidas cuya definición de residuo presentan una condición especial	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

Código	Evento	Descripción	Tipo de Riesgo	Dependencia
FAD-0001	Falsificación o alteración de documentos para gestionar tramites institucionales	Consiste en hacer, en todo o en parte, un documento falso o adulterar uno verdadero que pueda dar origen a un derecho u obligación, o servir para probar un hecho, con el propósito de utilizar el documento. En otras palabras, es la supresión o agregación de elementos dentro de un documento auténtico para modificar su mensaje o sentido, así como la interpolación de elementos que se agregan o adicionan, con el objetivo de proporcionar información falsa; que es requisito para la aprobación o autorización de los tramites de los procesos institucionales.	Disponibilidad de información	Control Fitosanitario
GCI-0001	Materialización de eventos de riesgo que no fueron identificados ni administrados.	Es cuando se materializa un evento de riesgo que no fue identificado y por ende no fue administrado, por lo que no se cuenta con medidas de mitigación.	Cumplimiento	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

Código	Evento	Descripción	Tipo de Riesgo	Dependencia
GDA-0001	Pérdida de registros técnicos	Perdida de los documentos utilizados para el registro de las actividades desarrolladas en los procesos estratégicos y de control, sustantivos y de apoyo, que consisten en evidencias técnicas sobre la aplicación de procedimientos establecidos.	Disponibilidad de información	Unidad de Recursos Humanos
GDA-0002	Eliminación de documentos	Es cuando se descarta un documento o no se conservan en el tiempo establecido.	Almacenaje de información.	Unidad Financiera
		Es cuando se descarta un documento o no se conservan en el tiempo establecido.	Almacenaje de información.	Contraloría de Servicios
		Es cuando se descarta un documento o no se conservan en el tiempo establecido.	Almacenaje de información.	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
GDA-0003	Pérdida o daño de expediente físico administrativo	Es la pérdida, robo, daño, sustracción de folios que conforman el expediente, el cual es una serie documental compuesta, que está conformada con tipos documentales diferentes, con procedencias muchas veces de diversos orígenes y destino, pero unificados en un solo folder o archivo (físico o electrónico) por el asunto o tema. Deben estar debidamente foliados de acuerdo a los lineamientos	Disponibilidad de información	Unidad de Controladores Biológicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		establecidos. Que es utilizado para la toma de decisión o como objeto para garantizar el derecho de defensa efectiva y del debido proceso, así como para evidenciar la resolución tomada.		
		Es la pérdida, robo, daño, sustracción de folios que conforman el expediente, el cual es una serie documental compuesta, que está conformada con tipos documentales diferentes, con procedencias muchas veces de diversos orígenes y destino, pero unificados en un solo folder o archivo (físico o electrónico) por el asunto o tema. Deben estar debidamente foliados de acuerdo a los lineamientos establecidos. Que es utilizado para la toma de decisión o como objeto para garantizar el derecho de defensa efectiva y del debido proceso, así como para evidenciar la resolución tomada.	Disponibilidad de información	Contraloría de Servicios
		Es la pérdida, robo, daño, sustracción de folios que conforman el expediente, el cual es una serie documental compuesta, que está conformada con tipos	Disponibilidad de información	PCCI

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		<p>documentales diferentes, con procedencias muchas veces de diversos orígenes y destino, pero unificados en un solo folder o archivo (físico o electrónico) por el asunto o tema. Deben estar debidamente foliados de acuerdo a los lineamientos establecidos. Que es utilizado para la toma de decisión o como objeto para garantizar el derecho de defensa efectiva y del debido proceso, así como para evidenciar la resolución tomada.</p>		
		<p>Es la perdida, robo, daño, sustracción de folios que conforman el expediente, el cual es una serie documental compuesta, que está conformada con tipos documentales diferentes, con procedencias muchas veces de diversos orígenes y destino, pero unificados en un solo folder o archivo (físico o electrónico) por el asunto o tema. Deben estar debidamente foliados de acuerdo a los lineamientos establecidos. Que es utilizado para la toma de decisión o como objeto para garantizar el derecho de defensa efectiva y del debido proceso,</p>	<p>Disponibilidad de información</p>	<p>Operaciones Regionales</p>

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		así como para evidenciar la resolución tomada. Es la pérdida, robo, daño, sustracción de folios que conforman el expediente, el cual es una serie documental compuesta, que está conformada con tipos documentales diferentes, con procedencias muchas veces de diversos orígenes y destino, pero unificados en un solo folder o archivo (físico o electrónico) por el asunto o tema. Deben estar debidamente foliados de acuerdo a los lineamientos establecidos. Que es utilizado para la toma de decisión o como objeto para garantizar el derecho de defensa efectiva y del debido proceso, así como para evidenciar la resolución tomada.	Disponibilidad de información	Unidad de Registro de Agroquímicos y Equipos
GEN-0001	Ejercicio liberal de la profesión, por parte de funcionarios que ostenten prohibición y/o dedicación	Falta de imparcialidad: Un funcionario del SFE realiza funciones en otra empresa que es usuario de los servicios del SFE incumpliendo el principio de prohibición y/o dedicación.	Cumplimiento	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
GEN-0002	Asignación de un funcionario para realizar el estudio técnico de un proveedor con el	Imparcialidad por relaciones de personal con partes interesadas: Un funcionario del SFE es asignado para realizar el estudio técnico de un proveedor con el que tiene	Integridad	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

	que tiene una relación	una relación (sentimental, amistad, parentesco). Es la posibilidad de que se den acciones personales que atenten contra los deberes como funcionarios y que afectan el cumplimiento de objetivos institucionales.		
GEN-0003	Desastres naturales o emergencias nacionales	Se refiere a la posibilidad de que se produzcan eventos como huracanes, terremotos, inundaciones, incendio, entre otros, que amenazan la operatividad institucional, debido a la eventual atención de emergencias, que podrían incluso variar de una manera abrupta las programaciones, los objetivos y las estrategias de la entidad.	Catástrofes	Asuntos Jurídicos
GFI-0001	Incumplir con los plazos establecidos de acuerdo con la normativa de elaboración y seguimiento del Plan-Presupuesto y Estados Financieros	Para la presentación de los informes de Plan-Presupuesto y Estados Financieros se depende del suministro de información por parte de terceros (PROCOMER, BCR, usuarios internos).	Cumplimiento	Unidad Financiera
GFI-0002	Pérdida o robo de recursos económicos de la institución	Que los ingresos institucionales provienen de diferentes fuentes de recaudación por lo que se podría presentar desviación de fondos y cobros irregulares.	Financieros	Unidad Financiera

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

GTI-0004	Información incompleta o incorrecta almacenada en los sistemas de información, para la toma de decisiones	Este evento sucede cuando los funcionarios ingresan información falsa o incompleta en los sistemas de información institucionales.	Desempeño	Tecnología de Información
GTI-0005	Dependencia de entes o proveedores externos en tecnología de información	Se refiere a la dependencia de un tercero para el desarrollo, soporte y mantenimiento de sistemas de información e infraestructura tecnológica.	Infraestructura	Tecnología de Información
GTI-0006	Proyectos relacionados con las tecnologías que no satisfacen las necesidades institucionales o no solucionan el problema planteado	Este evento se presenta cuando los funcionarios no tienen claro los requerimientos de determinado proyecto, en la mayoría de casos son sistemas de información.	Desempeño	Tecnología de Información
GTI-0009	Ausencia de bienes y servicios de TI	Se refiere a cuando a pesar de que se realizan todos los trámites administrativos correspondientes, no se pueden adquirir bienes y servicios relacionados con las tecnologías de información en el SFE.	Desempeño	Tecnología de Información

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

LAB-0001	Ingreso de información errónea en la recepción de la muestra	El encargado de la recepción de muestras ingresa la información de la muestra de manera errónea, en el software.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0002	Emisión errónea en la cotización de los servicios de laboratorio	Un funcionario del laboratorio emite una cotización errónea, de los servicios que se prestan en los laboratorios del SFE.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0003	Recepción de muestras en el laboratorio que incumplen con los criterios de aceptación	El encargado de la recepción del laboratorio, acepta muestras que no cumplen con los criterios establecidos para el ingreso de las mismas al laboratorio.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0004	Identificación errónea de la muestra y su documentación posterior a la recepción de las mismas	Un funcionario comete un error cuando realiza la identificación de la muestra y su documentación posterior a la recepción de las mismas.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0005	Pérdida total o parcial de la muestra	Un analista pierde total o parcialmente la muestra durante la homogeneización, extracción o análisis de la muestra.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0006	Fallo en el software que utilizan los equipos de laboratorio	Que el software que utilizan los equipos del laboratorio presenten fallos.	Almacenaje de información.	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

LAB-0007	Pérdida o extravío de la muestra una vez que ingrese al laboratorio	Cuando una muestra ingresa al laboratorio esta se pierde o extravía.	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0011	Omisión de pasos durante el análisis de las muestras	Un analista omite pasos durante el análisis de las muestras, incumpliendo con los procedimientos técnicos establecidos dentro del Sistema de Gestión de Calidad.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0015	Nombramiento de jefes o funcionarios del laboratorio no comprometidos con la imparcialidad	Nombramiento de jefes o funcionarios del laboratorio no comprometidos con la imparcialidad.	Gestión del recurso humano	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0016	Presiones comerciales, financieras o políticas para priorizar muestras en el Laboratorio	Presiones comerciales, financieras o políticas que generen imparcialidad: Es cuando se ejerce alguna presión indebida al personal del laboratorio para priorizar o agilizar el procesamiento y/o análisis de muestras.	Político	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0017	Cambio de resultados de los análisis de laboratorio obtenidos en un informe de ensayo	Presiones comerciales, financieras o políticas que generen imparcialidad: La Dirección Ejecutiva solicita el cambio de resultados obtenidos en un informe de ensayo.	Político	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

LAB-0018	Un funcionario de laboratorio recibe una muestra de un familiar, amigo o conocido, generando un posible conflicto de intereses	Imparcialidad por relaciones de personal con partes interesadas: Un funcionario de laboratorio recibe una muestra de un familiar, generando un posible conflicto de intereses.	Integridad	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0019	Aceptación de dádivas para agilización de trámites o cambios de los resultados	Soborno al personal: Un usuario del servicio ofrece dádivas al personal de laboratorio para que se agilicen o cambien los resultados de los análisis.	Integridad	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0020	Revelar información de los análisis de laboratorios	Utilizar información confidencial para beneficio propio: Un funcionario del laboratorio revela información de los análisis de un usuario al cliente, la competencia o a terceros.	Almacenaje de información.	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0021	Recibir muestras para análisis de laboratorio directamente del cliente o usuario	Relaciones cliente - personal: El personal del laboratorio recibe las muestras directamente del cliente.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

Código	Evento	Descripción	Tipo de Riesgo	Dependencia
LAB-0023	Ejecución de funciones sin autorización	Un funcionario del laboratorio ejecuta labores para las cuales no está autorizado.	Integridad	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0024	Ejecución de funciones sin las competencias requeridas	El personal del laboratorio no cuenta con la competencia requerida para llevar a cabo sus funciones.	Gestión del recurso humano	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0025	Funcionamiento inadecuado de las condiciones ambientales del Laboratorio	Mal control o funcionamiento de las condiciones ambientales (ambiente controlado) que puede afectar o comprometer los resultados de análisis del laboratorio.	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0027	Utilización de equipos de laboratorio sin control metrológico o mantenimiento	Es la utilización de equipos en laboratorio que no disponen del control metrológico o mantenimiento requerido.	Desempeño	Laboratorio de Control de Calidad de Agroquímicos
		Es la utilización de equipos en laboratorio que no disponen del control metrológico o mantenimiento requerido.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0029	Imposibilidad de prestación del servicio de calibración	Durante la prestación de servicios de calibración, el proveedor no puede brindar el servicio o incumple las condiciones del contrato.	Cumplimiento	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

LAB-0032	Registros de laboratorio incompletos	Un funcionario no completa adecuadamente los registros por lo que estos se encuentran incompletos.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0036	Omisión o error en la incertidumbre reportada en el informe de ensayo	A la hora de emitir el informe de ensayo se produce una omisión o se indica un valor obsoleto de la incertidumbre	Capacidad de gestión	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0037	Objetivos de calidad u oportunidades de mejora no identificados o gestionados	En el laboratorio no se realiza la identificación de objetivos de calidad u oportunidades de mejora o los mismos no se gestionan adecuadamente	Capacidad de gestión, Cumplimiento	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
LAB-0038	Utilización de software o un sistema de información no validado	A la hora de realizar un análisis, un funcionario utiliza un software o un sistema de información no validado	Riesgos de Información	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
MRP-0003	Que se elabore un plan de muestreo sin fundamento científico	Que se elabore un plan de muestreo sin bases científicas o técnicas que no permita tomar decisiones apropiadas.	Capacidad de gestión	Unidad de Control de Residuos de Agroquímicos
OVM-0001	Evaluación deficiente del expediente de liberación al ambiente de un OGMs	Análisis deficiente del expediente, así como de las medidas de bioseguridad que se deben tomar en el proceso de liberación de OGM al ambiente.	Capacidad de gestión	Programa de OGMs

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

OVM-0003	Fuga de material de OGM	Que material OGM se traslade a otras áreas no autorizadas por prácticas agronómicas que no cumplan con las medidas de bioseguridad establecidas, como por ejemplo inadecuado sistema de riesgo, traslado de trabajadores y maquinaria contaminada.	Capacidad de gestión	Programa de OGMs
PIC-0001	Revelar información confidencial sin la autorización de los clientes o usuarios	Revelar información confidencial sin la autorización de los clientes: Un funcionario no autorizado revela información confidencial, a los usuarios, competencia o a terceros.	Almacenaje de información.	Contraloría de Servicios
		Revelar información confidencial sin la autorización de los clientes: Un funcionario no autorizado revela información confidencial, a los usuarios, competencia o a terceros.	Almacenaje de información.	Unidad de Acreditación y Registro en Agricultura Orgánica
PIC-0002	Uso de información confidencial por un tercero no autorizado	Cuando un tercero adquiere la información confidencial que está en custodia del SFE en forma no autorizada (robo, corrupción, hachear). Si bien este riesgo se puede dar por inexperiencia o desconocimiento del personal, el principal motivo son acciones intencionales ejecutadas por personal de la organización, con el fin de facilitar información	Acceso a la información	Contraloría de Servicios

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

		confidencial a partes del proceso, ocultar o destruir documentación; favorecer a participantes en una licitación, etc. a cambio de algún tipo de dádiva.		
PIC-0003	Extravió o pérdida de expedientes o documentos confidenciales	Es el extravió, robo, destrucción de un expediente catalogado como confidencial, así como la eliminación de información contenida en el legajo confidencial (folio).	Almacenaje de información.	Contraloría de Servicios
RNO-0001	Suplantación de competencias en materia de normalización	Es cuando una instancia realiza funciones o competencias para las cuales no está autorizada o no están reglamentadas.	Acceso a la información	Unidad de Normalización
SDM-0001	Toma de muestras inadecuada	Muestras que no cumplen con condiciones de toma de muestra: empaque de protección, desproporción de la muestra, recipiente sin protección, colección inadecuada, tipo de muestra no corresponde al análisis solicitado, etc.	Desempeño	Operaciones Regionales
SGC-0001	Utilización de documentos obsoletos.	Un funcionario utiliza documentos obsoletos a la hora de realizar sus actividades o funciones.	Capacidad de gestión, Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
SGC-0002	Utilización de documentos sin autorización.	Un funcionario acceso documentos para los cuales no tiene autorización de revisar.	Liderazgo y dirección, Cumplimiento	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

SGC-0003	Utilización de documentos no autorizados o que no estén identificados dentro del Sistema de Gestión de Calidad.	Un funcionario utiliza documentos que no poseen la aprobación correspondiente.	Desempeño	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
SGC-0004	Revisiones por la Dirección que no cumplen con los requisitos de la Norma de Calidad.	Este evento se refiere, cuando se realiza la revisión por la Dirección incumpliendo con los requisitos de la Norma de Calidad.	Cumplimiento	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos
SGC-0008	Conflicto de intereses con el equipo auditor	El personal que conforma el equipo auditor tiene tiempo de conocer al personal del SFE o incluso posee vínculos amistosos con estos, lo que podría provocar un sesgo a la hora de emitir sus criterios durante la evaluación. Además, podría ocurrir que el auditor interno realice auditorías de su propio trabajo o de otra persona que representa un conflicto de intereses, con las posibles implicaciones de imparcialidad.	Integridad	Laboratorio de Análisis de Residuos de Agroquímicos

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

VINCULACION CON EL PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2019-2022 (PNDIP)

El PND 2019-2022, es formulado en el marco del Sistema Nacional de Planificación bajo las Áreas Estratégicas de Articulación Presidencial, las cuales constituyen instancias de dirección, articulación y seguimiento de las políticas públicas que garanticen el cumplimiento de las prioridades establecidas por mandato presidencial, estas áreas son:

- a) **Innovación y Competitividad**, que tendrá como objetivo proponer y coordinar políticas para el fomento de la innovación como medio para revitalizar la productividad nacional y la generación del empleo de calidad en el ámbito central, regional e internacional, así como la transferencia de conocimiento.
- b) **Infraestructura, Movilidad y Ordenamiento Territorial**, que tendrá como objetivo generar condiciones de planificación urbana, ordenamiento territorial, infraestructura y movilidad para el logro de espacios urbanos y rurales resilientes, sostenibles e inclusivos.
- c) **Seguridad Humana**, que tendrá como objetivo idear y desarrollar políticas y estrategias que permitan condiciones que favorezcan el desarrollo humano y la construcción y preservación de entornos protectores.
- d) **Salud y Seguridad Social**, que tendrá como objetivo establecer una estrategia integral para la prevención y atención de la salud de las personas, así como para la consolidación de un sistema equitativo y sostenible de seguridad social.
- e) **Educación para el Desarrollo Sostenible y la Convivencia**, que tendrá como objetivo establecer estrategias de articulación que promuevan el desarrollo de capacidades en las personas para la convivencia efectiva en la sociedad y la incorporación al mercado laboral, así como para hacer frente a los retos de la cuarta revolución industrial.
- f) **Económica para la Estabilidad y el Crecimiento Inclusivo**, que tendrá como objetivo definir, coordinar y dar seguimiento de las políticas macroeconómicas para la estabilidad económica, el impulso de la producción, la inversión pública y la reducción de la desigualdad.

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

g) **Desarrollo Territorial**, que tendrá como objetivo articular, coordinar y dar seguimiento a proyectos que generen crecimiento inclusivo y fuentes de empleo, con base en las particularidades de cada territorio.

El SFE, responde al sector de “**Desarrollo Agropecuario y Rural**”, dirigido por el Ministro rector ubicado en el **Área Estratégica de Innovación y Competitividad** y con una intervención enmarcada en el **Programa Nacional de Protección del Patrimonio Agropecuario Nacional y la Salud Pública** que involucra al SFE y SENASA, la cual se cumplió en su totalidad en el año 2020.

MARCO ESTRATEGICO

MISION

Servir como Autoridad Nacional, que protege los recursos agrícolas de las plagas y contribuye con la protección de la salud humana y el ambiente, estableciendo las medidas fitosanitarias y sanitarias en el ámbito de su competencia, en aras de un desarrollo competitivo y sostenible del sector agrícola y del bienestar social de la población.

VISION

Ser una organización líder y con prestigio nacional e internacional, reconocida por la eficiencia, credibilidad y confianza de sus servicios a nivel de los usuarios, socios comerciales y partes interesadas, acorde con los cambios del entorno global, que contribuye al desarrollo de la agricultura sostenible y competitiva del país.

PRIORIDADES INSTITUCIONALES DEL PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL 2010-2021

1. Asegurar la sostenibilidad técnica y financiera del SFE de forma permanente.
2. Ampliación de la cobertura de los servicios a nivel nacional.
3. Modernización de las Estaciones de Control.
4. Fortalecimiento de la certificación de productos de exportación.
5. Fomento de las Buenas Prácticas Agrícolas que prioricen el uso de medidas alternativas para

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

el control de plagas

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PLAN ESTRATEGICO 2010-2021

1. Maximizar la ejecución de inversiones para la modernización del SFE
2. Optimizar la gestión del recurso humano
3. Regionalizar y descentralizar los servicios que requiere el sector productivo
4. Implementar la oficialización de servicios de laboratorio
5. Ampliar el uso de las tecnologías de información y comunicación
6. Mejorar la implementación de programas y actividades con alianzas estratégicas público-público y público-privado
7. Mejorar la Infraestructura y equipamiento de las estaciones de control
8. Asegurar que los procesos de certificación de los productos de exportación cumplan con requisitos de los mercados internacionales
9. Implementar programas de apoyo a las exportaciones de productos vegetales
10. Facilitar la apertura de nuevos mercados agrícolas y mantenimiento de los establecidos
11. Aumentar la adopción de las buenas prácticas agrícolas en cultivos de la canasta básica y productos de exportación
12. Implementar el control de calidad de los agentes de control biológico para su comercialización en el país

VISION PROGRAMATICA

Proteger el patrimonio agrícola nacional de plagas de importancia económica y cuarentenaria para contribuir con la salud de los consumidores, la producción agrícola y las exportaciones.

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PRIORIDADES INSTITUCIONALES 2022

Las prioridades institucionales definidas para el año 2021 son las siguientes:

1. Fomento de las Buenas Prácticas Agrícolas que prioricen el uso de medidas alternativas para el control de plagas
2. Modernización de las Estaciones de Control Fitosanitario.
3. Fortalecimiento de la certificación de productos de exportación
4. Ampliación de la cobertura de los servicios a nivel nacional
5. Asegurar la sostenibilidad técnica y financiera del SFE de forma permanente para el control de plagas

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DEL PROGRAMA 2022

1. Aumentar la adopción de las buenas prácticas agrícolas en cultivos de la canasta básica y productos de exportación
2. Mejorar la Infraestructura y equipamiento de las estaciones de control
3. Asegurar que los procesos de certificación de los productos de exportación cumplan con requisitos de los mercados internacionales
4. Ampliar el uso de las tecnologías de información y comunicación
5. Maximizar la ejecución de inversiones para la modernización del SFE

INDICADORES DE DESEMPEÑO

Eficacia:

1. Cantidad de productores que aplican las BPA.
2. Número de Muestras de vegetales frescos de producción nacional analizados que cumplen con los límites máximos de residuos (LMR)) vigentes en el país.
3. Cantidad de solicitudes para importación de productos vegetales
4. Cantidad de certificados de exportación de productos vegetales
5. Cantidad de unidades caninas implementadas

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

6. Cantidad de plantas empacadoras de productos vegetales de exportación inspeccionadas

Economía

7. Porcentaje de Ejecución presupuestaria del SFE

Calidad

8. Desarrollo de un sistema integral de recolección y envío de datos para la Alerta Temprana de plagas de los principales cultivos del país, utilizando aparatos móviles

PRODUCTOS:

Servicios de prevención y erradicación de las plagas de vegetales o plantas. Los servicios se refieren a: Certificados de exportación, Autorizaciones de importación, Análisis de laboratorio, Registros de agroquímicos, Acreditación orgánica, Capacitación en Manejo integrado de plagas y Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), Muestreos de residuos.

USUARIOS

Productores, comercializadores, exportadores e importadores de productos vegetales, así como turistas que ingresan al país.

BENEFICIARIOS:

Productores, Importadores, Exportadores, Consumidores de productos vegetales frescos.

ACCIONES DE GÉNERO A IMPULSAR EN EL SFE DURANTE EL PERIODO 2022

En el tema de Género el SFE está consciente de la importancia para la Institución de desarrollar acciones que permitan mejorar el trato igualitario.

Es así, como el SFE con el fin de fortalecer el tema de enfoque de género y reducir las brechas existentes en la institución, se realizarán acciones orientadas a la sensibilización y capacitación de los

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

funcionarios en el tema e género, iniciando con los funcionarios de las regiones y de las estaciones de puntos de entrada. Para el año 2022 se tiene:

1. Charlas de información sobre la Comisión de género del SFE y plan de acción, dirigida a los funcionarios de Estaciones de Control Fitosanitario, Operaciones Regionales y Sede Central **Responsable: Comisión de género institucional, Fecha: I Trimestre 2022**
2. Charlas de sensibilización en Igualdad y Equidad de Género dirigida a los funcionarios de Estaciones de Control Fitosanitario, Operaciones Regionales y Sede Central
Responsable: Comisión de género institucional, PNUD y MAG, Fecha: I Trimestre 2022
3. Seguimiento al lenguaje incluyente e igualdad de género en comunicados y boletines internos en coordinación con Prensa del SFE **Responsable: Comisión de género institucional-Prensa, Fecha: I, II, III, IV Trimestre 2022**
4. Seguimiento a la igualdad de género en las contrataciones de personal en coordinación con Recursos Humanos del SFE. **Responsable: Comisión de género institucional-Recursos Humanos, Fecha: I, II, III, IV Trimestre 2022**
5. Difundir en los centros de trabajo los derechos de los varones a licencias de paternidad y sus responsabilidades domésticas y de cuidados por medio existente. **Responsable: Comisión de género institucional, PNUD y MAG, Fecha: II y IV Trimestre 2022**

Realizar capacitación y difusión: el curso “Liderazgo y Toma de Decisiones con Perspectiva de Género **Responsable: Comisión de género institucional, PNUD y MAG, Fecha: IV Trimestre 2022**

MATRIZ DE ARTICULACION PLAN-PRESUPUESTO SFE

Se presenta la matriz de vinculación Plan-presupuesto 2022 (MAPP) la cual se solicitó el aval al señor Ministro.

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAL (PEI)	CODIGO Y NOMBRE DEL PROGRAMA O SUBPROGRAMA PRESUPUESTARIO	PRODUCTO FINAL (BIENES/SERVICIOS)	DESCRIP	CAN	USUARIO (A)	INDICADORES DE PRODUCTO FINAL	LÍNEA BASE	METAS DEL INDICADOR				MONTO
								t	DESEMPEÑO PROYECTADO			
									ANUAL 2022	2023	2024	
Aumentar la adopción de las buenas prácticas agrícolas en cultivos de la canasta básica y productos de exportación.	Programa MAG 171-1 Unidad de Control de Residuos de agroquímicos -SFE	Productores implementando las Buenas Prácticas Agrícolas (BPA), en beneficio de los consumidores, para garantizar la producción de alimentos sanos e inocuos en residuos de plaguicidas.	Número	1.100	Productores, comercializadores, exportadores e importadores de productos vegetales.	Cantidad de productores que aplican las BPA.	1.000	1.100	1.200	1.300	1.400	30,0

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAL (PEI)	CODIGO Y NOMBRE DEL PROGRAMA O SUBPROGRAMA PRESUPUESTARIO	PRODUCTO FINAL (BIENES/SERVICIOS)	DESCRIP	CAN	USUARIO (A)	INDICADORES DE PRODUCTO FINAL	LÍNEA BASE	METAS DEL INDICADOR				MONTO
								t	DESEMPEÑO PROYECTADO			
									ANUAL 2022	2023	2024	
Aumentar la adopción de las buenas prácticas agrícolas en cultivos de la canasta básica y productos de exportación.	Programa MAG 171-1 Unidad de Control de Residuos de agroquímicos -SFE	Muestras de vegetales frescos de producción nacional analizados que cumplen con los límites máximos de residuos (LMR)) vigentes en el país.	Número	600	Productores, comercializadores, exportadores e importadores de productos vegetales.	Número de Muestras de vegetales frescos de producción nacional analizados que cumplen con los límites máximos de residuos (LMR))	551	600	650	700	750	50,0
Mejorar la Infraestructura y equipamiento de las estaciones de control	Programa MAG 171-1 Departamento Control Fitosanitario	Solicitud de importación de productos vegetales aprobadas	Número	3.000	Productores, comercializadores, exportadores e importadores de productos vegetales.	Cantidad de solicitudes para importación de productos vegetales	2.500	3000	3.500	4.000	4.500	40,0

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAL (PEI)	CODIGO Y NOMBRE DEL PROGRAMA O SUBPROGRAMA PRESUPUESTARIO	PRODUCTO FINAL (BIENES/SERVICIOS)	DESCRIP	CAN	USUARIO (A)	INDICADORES DE PRODUCTO FINAL	LÍNEA BASE	METAS DEL INDICADOR				MONTO
								t	DESEMPEÑO PROYECTADO			
									ANUAL 2022	2023	2024	
Mejorar la Infraestructura y equipamiento de las estaciones de control	Programa MAG 171-1 Departamento Control Fitosanitario	Certificados Fitosanitarios de Exportación	Número	95.000	Productores, comercializadores, exportadores e importadores de productos vegetales.	Cantidad de certificados de exportación de productos vegetales	90.000	95.000	100.000	105.000	110.000	30,0
Mejorar la Infraestructura y equipamiento de las estaciones de control	Programa MAG 171-1 Departamento Control Fitosanitario	Implementación de unidades caninas como parte del sistema de inspección no intrusivo (ampliación).	Número	2	Productores, comercializadores, exportadores e importadores de productos vegetales.	Cantidad de unidades caninas implementadas	2	2	1	1	1	18,9

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAL (PEI)	CODIGO Y NOMBRE DEL PROGRAMA O SUBPROGRAMA PRESUPUESTARIO	PRODUCTO FINAL (BIENES/SERVICIOS)	DESCRIP	CAN	USUARIO (A)	INDICADORES DE PRODUCTO FINAL	LÍNEA BASE	METAS DEL INDICADOR				MONTO
								t	DESEMPEÑO PROYECTADO			
									ANUAL 2022	2023	2024	
Mejorar la Infraestructura y equipamiento de las estaciones de control	Programa MAG 171-1 Departamento Control Fitosanitario	Procesos de certificación de los productos de exportación cumplan con requisitos de los mercados internacionales	Número	2.350	Productores, comercializadores, exportadores e importadores de productos vegetales.	Cantidad de plantas empacadoras de productos vegetales de exportación inspeccionadas	2.300	2350	2.400	2.450	2.500	381,0
Maximizar la ejecución de inversiones para la modernización del SFE	Programa MAG 171-1 Departamento Operaciones Regionales	Obtención de datos en tiempo real para la elaboración de informes y la toma de decisiones a partir del comportamiento y diseminación de posibles daños de una plaga y su impacto económico en una zona del país.	Número	25	Productores, comercializadores, exportadores e importadores de productos vegetales.	Desarrollo de un sistema integral de recolección y envío de datos para la Alerta Temprana de plagas de los principales cultivos del país, utilizando aparatos móviles.	ND	25	25	25	25	25,0

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS INSTITUCIONAL (PEI)	CODIGO Y NOMBRE DEL PROGRAMA O SUBPROGRAMA PRESUPUESTARIO	PRODUCTO FINAL (BIENES/SERVICIOS)	DESCRIP	CAN	USUARIO (A)	INDICADORES DE PRODUCTO FINAL	LÍNEA BASE	METAS DEL INDICADOR				MONTO
								t	DESEMPEÑO PROYECTADO			
									ANUAL 2022	2023	2024	
Maximizar la ejecución de inversiones para la modernización del SFE	Programa MAG 171-1 Departamentos y unidades del SFE	Mejoramiento de la ejecución presupuestaria del SFE	Porcentaje	80%	Productores, comercializadores, exportadores e importadores de productos vegetales.	Porcentaje de ejecución presupuestaria	71%	80	82	84	85	10.815.0
PRESUPUESTO INICIAL DEL SFE 2022												11.390,0

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

PLAN ANUAL OPERATIVO 2022

El SFE se caracteriza por la elaboración y ejecución de planes anuales operativos vinculados con el presupuesto asignado, así mismo se retoman acciones que se desprenden de informes de ejecución presupuestaria.

Para el año 2022 se deben de retomar acciones para mejorar la gestión institucional, las cuales se incluyen dentro de las acciones operativas de las diferentes instancias.

ACCIONES CORRECTIVAS A EJECUTAR COMO PRODUCTO DE INFORMES ANTERIORES

Acciones correctivas establecidas en Informes de Evaluación presupuestaria periodos anteriores, serán retomadas para mejorar la ejecución presupuestaria y por tanto la gestión institucional.

1. Revisar los contratos bajo la modalidad de Según Demanda y Contratos por cantidad definida, para establecer una nueva periodicidad de ejecución de los mismos con el fin de adecuarse a las nuevas regulaciones presupuestarias.
2. Fomentar la mejora en la elaboración de las especificaciones técnicas previamente a la solicitud de bienes y servicios
3. Actualizar los costos de los materiales y suministros con cotizaciones con el fin de que una vez que se presupuesten los datos estimados sean los más cercanos a los precios de mercado.
4. Mejorar la presupuestación de las diferentes instancias con precios de productos o servicios apegados al mercado, incluyendo los reajustes de precios, para minimizar el riesgo que el proveedor al presentar ofertas con precios muy inferiores al estimado en el presupuesto se presente una Subejecución presupuestaria
5. Realizar inventarios de materiales y productos utilizados en los laboratorios, y las diferentes instancias técnicas además de los Productos de Papel, Cartón e Impresos con el fin de que se presupueste lo que haría falta para cubrir el siguiente periodo y evitar stocks muy altos
6. Una vez consolidado los contratos y estos estén listos para ejecutarse, informar por parte de la proveeduría a las Unidades Ejecutoras que presupuesten únicamente lo que corresponde ejecutar durante el periodo presupuestario vigente.

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

7. Seguimiento bimensual de la ejecución presupuestaria y ejecución de las metas físicas, de cada centro de costo, con el fin de determinar las razones de las no ejecuciones y definir las acciones correctivas o bien la utilización del presupuesto en otros proyectos prioritarios.

8. Contar con espacios de análisis con todas las instancias sobre los resultados de las ejecuciones tanto a nivel presupuestario como cumplimiento de metas y posibles acciones correctivas y si es el espacio del COTEN que las fechas que realicen las sesiones sean conformes con las fechas de entrega de informes.

PLAN - PRESUPUESTO 2022

RESUMEN PLAN-PRESUPUESTO

El Plan-Presupuesto del Servicio Fitosanitario del Estado cuenta con 56 Planes Anuales Operativos (PAO'S) tanto de las jefaturas de Departamento como Jefes de Unidades y cada uno de los funcionarios que conforman la estructura organizativa DE N°36801-MAG. esto quiere decir, que las 1.936 actividades que se han programada, tienen relación directa con el presupuesto asignado a cada centro de costo, y este a su vez, se relaciona igualmente con la adquisición de los bienes y servicios que se tramitan en el SFE, el total de presupuesto es de 11.390.000.000,00. El plan-presupuesto se elabora y da seguimiento en un sistema denominado SIVIPLAN (Sistema de vinculación planificación-presupuesto), el cual es utilizado por todas las instancias del SFE.

A continuación, se presenta un resumen del plan-presupuesto para el periodo 2022 de cada una de las dependencias del SFE.

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

Distribución de actividades por unidad	
Departamento	Unidad
TOTAL SFE	1.936
DIRECCIÓN	250
Dirección	15
Com. Salud Ocupacional	18
Com. Gestión Ambiental	7
Prensa	13
Planificación, Gestión De La Calidad Y Control Interno	153
Jefatura PCCI	27
Administración de los proyectos	24
Gestión de calidad Institucional	28
Control Interno	13
Apoyo a Dirección	6
Planificación	29
Gestión de calidad Laboratorios	26
Asuntos Jurídicos	18
Contraloría De Servicios	26
Tecnologías de la información (TI)	20
Auditoría Interna(AI)	24
NORMAS Y REGULACIONES (N y R)	95
jefatura N y R	14
Normalización	23
ARP	30
CIN	28
CONTROL FITOSANITARIO CFI)	230
Jefatura Control Fitosanitario	19
Estación De Control Peñas Blancas	41
Estación De Control Juan Santamaría	29
Estación De Control Paso Canoas	36
Estación De Control Daniel Oduber	17
Estación De Control Limón	36
Estación De Control Los Chiles	28

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

Estación De Control Caldera	24
ADMINISTRATIVO-FINANCIERO (DAF)	341
Jefatura DAF	18
Recursos Humanos	100
Servicios Generales	156
Financiero	34
Proveeduría	33
BIOTECNOLOGIA	53
Jefatura Biotecnología	12
Organismos genéticamente Modificados (OGM)	31
Controladores Biológicos (CB)	10
PROGRAMA DE MOSCAS DE LA FRUTA	22
CERTIFICACIÓN FITOSANITARIA (CF)	186
Jefatura CF	12
Inspectores	174
OPERACIONES REGIONALES (DOR)	481
Jefatura DOR	28
Biometría	29
Agricultura Orgánica (ARAO)	19
Unidad Regional Pacifico Central	61
Unidad Regional Huetar Caribe	44
Unidad Regional Chorotega	44
Unidad Regional Huetar Norte	37
Unidad Regional Central Sur	32
Unidad Regional Central Oriental	59
Unidad Regional Central Occidental	62
Unidad Regional Brunca	66
Laboratorios	63
Jefatura de Laboratorios	12
Laboratorio de Diagnostico de Plagas (LDP)	51

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

Laboratorio de Análisis Residuos (LRE)	32
Laboratorio de Control De Calidad de Agroquímicos (LCC)	24
Control De Residuos De Agroquímicos	21
Fiscalización De Agroquímicos	33
Registro De Agroquímicos Y Equipos De Aplicación	61

Para la ejecución de los PAO's, se distribuyen en 16 Centros de costo internos del SFE (Dependencias que concentran el presupuesto), y siendo el presupuesto total para el 2022 de 11.390.000.000,00

Como parte del programa 171-1 del MAG.

Los gastos operativos del SFE representan el 31 % del presupuesto total y el costo de planilla es de un 69% del presupuesto total

A continuación, se presenta el presupuesto 2022 para el SFE,

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y GANADERIA		
PROYECTO PRESUPUESTO ORDINARIO 2022		
SERVICIO FITOSANITARIO DEL ESTADO		
SUBP	RUBRO	Monto Presupuesto
0	REMUNERACIONES	7.637.769.965,00
0.01	REMUNERACIONES BÁSICAS	2.869.035.000,00
0.01.01	SUELDOS PARA CARGOS FIJOS	2.866.535.000,00
0.01.03	SUPLENCIAS	2.500.000,00
0.02	REMUNERACIONES EVENTUALES	50.000.000,00
0.02.01	TIEMPO EXTRAORDINARIO	49.000.000,00
0.02.02	RECARGO DE FUNCIONES	1.000.000,00
0.03	INCENTIVOS SALARIALES	3.294.485.435,00
0.03.01	RETRIBUCIÓN POR AÑOS SERVIDOS	835.259.868,00
0.03.02	RESTRICCIÓN AL EJERCICIO LIBERAL DE LA PROFESIÓN	1.228.760.200,00

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

0.03.03	DECIMOTERCER MES	477.517.495,00
0.03.04	SALARIO ESCOLAR	440.798.943,00
0.03.99	OTROS INCENTIVOS SALARIALES	312.148.929,00
0.04	CONTRIBUCIONES PAT. AL DESARROLLO Y LA SEGURIDAD SOCIAL	559.260.287,00
0.04.01	CONTRIBUC. PATRONAL AL SEGURO DE SALUD C.C.S.S.	530.580.272,00
0.04.05	CONTRIBUC. PATRONAL BANCO POPULAR Y DESARROLLO COMUNAL	28.680.015,00
0.05	CONTRIBUCIONES PAT. FONDO PENSIONES Y OTROS FONDOS CAP.	864.989.243,00
0.05.01	CONTRIBUC. PATRONAL AL SEGURO DE PENSIONES C.C.S.S.	301.140.154,00
0.05.02	APORTE PATRONAL REGIMEN OBLIGATORIO PENSIONES COMP.	86.040.044,00
0.05.03	APORTE PATRONAL FONDO CAPITALIZACIÓN LABORAL	172.080.088,00
0.05.05	CONTRIBUCIÓN PATRONAL FONDOS ADMINISTRADOS ENTES PRIVADOS	305.728.957,00
1	1 SERVICIOS	2.452.391.530,00
1.01	1.01 ALQUILERES	285.237.893,00
1.01.01	1.01.01 ALQUILER DE EDIFICIOS, LOCALES Y TERRENOS	424.000,00
1.01.02	1.01.02 ALQUILER DE MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO	5.325.000,00
1.01.03	1.01.03 ALQUILER DE EQUIPO DE COMPUTO	254.488.893,00
1.01.04	1.01.04 ALQUILER DE EQUIPO Y DERECHOS PARA TELECOMUNICACIONES	25.000.000,00
1.02	1.02 SERVICIOS BÁSICOS	402.945.720,00
1.02.01	1.02.01 SERVICIO DE AGUA Y ALCANTARILLADO	30.000.000,00
1.02.02	1.02.02 SERVICIO DE ENERGIA ELECTRICA	208.000.000,00
1.02.03	1.02.03 SERVICIO DE CORREO	3.022.000,00
1.02.04	1.02.04 SERVICIO DE TELECOMUNICACIONES	141.626.920,00
1.02.99	1.02.99 OTROS SERVICIOS BASICOS	20.296.800,00
1.03	1.03 SERV. COMERCIALES Y FINANCIEROS	277.454.280,00

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

1.03.01	1.03.01 INFORMACION	11.400.000,00
1.03.02	1.03.02 PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	0,00
1.03.03	1.03.03 IMPRESIÓN, ENCUADERNACION Y OTROS	3.600.000,00
1.03.04	1.03.04 TRANSPORTE DE BIENES	2.000.000,00
1.03.05	1.03.05 SERVICIOS ADUANEROS	3.550.000,00
1.03.06	1.03.06 COMISIONES Y GASTOS POR SERVICIOS FINANCIEROS Y COMERCIALES	215.000.000,00
1.03.07	1.03.07 SERVICIOS DE TECNOLOGIAS DE INFORMACION	41.904.280,00
1.04	1.04 SERVICIOS DE GESTION Y APOYO	819.767.149,00
1.04.01	1.04.01 SERVICIOS EN CIENCIAS DE LA SALUD	17.379.606,00
1.04.03	1.04.03 SERVICIOS DE INGENIERIA Y ARQUITECTURA	80.205.243,00
1.04.04	1.04.04 SERVICIOS EN CIENCIAS ECONOMICAS Y SOCIALES	12.700.000,00
1.04.05	1.04.05 SERVICIOS INFORMATICOS	19.849.158,00
1.04.06	1.04.06 SERVICIOS GENERALES	657.691.322,00
1.04.99	1.04.99 OTROS SERVICIOS DE GESTION Y APOYO	31.941.820,00
1.05	1.05 GASTOS DE VIAJE Y DE TRANSPORTE	104.049.985,00
1.05.01	1.05.01 TRANSPORTE DENTRO DEL PAIS	2.519.985,00
1.05.02	1.05.02 VIATICOS DENTRO DEL PAÍS	101.530.000,00
1.05.03	1.05.03 TRANSPORTE EN EL EXTERIOR	0,00
1.05.04	1.05.04 VIATICOS EN EL EXTERIOR	0,00
1.06	1.06 SEGUROS, REASEGUROS Y OTRAS OBLIGACIONES	144.000.000,00
1.06.01	1.06.01 SEGUROS, REASEGUROS Y OTRAS OBLIGACIONES	144.000.000,00
1.07	1.07 CAPACITACIÓN Y PROTOCOLO	21.000.000,00
1.07.01	1.07.01 ACTIVIDADES DE CAPACITACION	21.000.000,00
1.07.02	1.07.02 ACTIVIDADES PROTOCOLARIAS Y SOCIALES	0,00
1.08	1.08 MANTENIMIENTO Y REPARACION	388.206.503,00

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

1.08.01	1.08.01 MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS, LOCALES Y TERRENOS	85.050.000,00
1.08.03	1.08.03 MANTENIMIENTO DE INSTALACIONES Y OTRAS OBRAS	7.500.000,00
1.08.04	1.08.04 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE MAQUINARIA Y EQUIPO DE PRODUCCION	15.150.000,00
1.08.05	1.08.05 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPO DE TRANSPORTE	88.400.000,00
1.08.07	1.08.07 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICIO	19.459.400,00
1.08.08	1.08.08 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE EQUIPO DE COMPUTO Y SISTEMAS DE INFORMACION	54.779.156,00
1.08.99	1.08.99 MANTENIMIENTO Y REPARACION DE OTROS EQUIPOS	117.867.947,00
1.09	1.09 IMPUESTOS	4.230.000,00
1.09.02	1.09.99 OTROS IMPUESTOS	4.200.000,00
1.09.99	1.09.02 IMPUESTOS SOBRE PROPIEDAD DE BIENES INMUEBLES	30.000,00
1.99	1.99 SERVICIOS DIVERSOS	5.500.000,00
1.99.05	1.99.05 DEDUCIBLES	5.000.000,00
1.99.99	1.99.99 OTROS SERVICIOS DIVERSOS	500.000,00
2	2 MATERIALES Y SUMINISTROS	861.730.659,00
2.01	2.01 PRODUCTOS QUÍMICOS Y CONEXOS	329.466.008,00
2.01.01	2.01.01 COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	112.072.156,00
2.01.02	2.01.02 PRODUCTOS FARMACEUTICOS Y MEDICINALES	2.508.000,00
2.01.03	2.01.03 PRODUCTOS VETERINARIOS	4.000.000,00
2.01.04	2.01.04 TINTAS, PINTURAS Y DILUYENTES	1.643.066,00
2.01.99	2.01.99 OTROS PRODUCTOS QUIMICOS Y CONEXOS	209.242.786,00
2.02	2.02 ALIMENTOS Y PRODUCTOS AGROPECUARIOS	59.634.140,00
2.02.01	2.02.01 PRODUCTOS PECUARIOS Y OTRAS ESPECIES	38.734.140,00

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

2.02.03	2.02.03 ALIMENTOS Y BEBIDAS	1.300.000,00
2.02.04	2.02.04 ALIMENTOS PARA ANIMALES	19.600.000,00
2.03	2.03 MATER.PROD. DE USO EN CONST.MANTENIMIENTO	5.232.090,00
2.03.01	2.03.01 MATERIALES Y PRODUCTOS METALICOS	650.000,00
2.03.03	2.03.03 MADERA Y SUS DERIVADOS	50.000,00
2.03.04	2.03.04 MATERIALES Y PRODUCTOS ELECTRICOS, TELEFONICOS Y DE COMPUTO	1.210.000,00
2.03.05	2.03.05 MATERIALES Y PRODUCTOS DE VIDRIO	50.000,00
2.03.06	2.03.06 MATERIALES Y PRODUCTOS DE PLASTICO	3.272.090,00
2.04	2.04 HERRAMIENTAS, REPUESTOS Y ACCESORIOS	335.827.997,00
2.04.01	2.04.01 HERRAMIENTAS E INSTRUMENTOS	50.916.614,00
2.04.02	2.04.02 REPUESTOS Y ACCESORIOS	284.911.383,00
2.99	2.99 ÚTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS DIVERSOS	131.570.424,00
2.99.01	2.99.01 UTILES Y MATERIALES DE OFICINA Y COMPUTO	5.236.150,00
2.99.02	2.99.02 UTILES Y MATERIALES MEDICO, HOSPITALARIO Y DE INVESTIGACION	30.875.596,00
2.99.03	2.99.03 PRODUCTOS DE PAPEL, CARTON E IMPRESOS	19.325.000,00
2.99.04	2.99.04 TEXTILES Y VESTUARIO	11.399.856,00
2.99.05	2.99.05 UTILES Y MATERIALES DE LIMPIEZA	32.046.400,00
2.99.06	2.99.06 UTILES Y MATERIALES DE RESGUARDO Y SEGURIDAD	11.756.000,00
2.99.07	2.99.07 UTILES Y MATERIALES DE COCINA Y COMEDOR	2.000.000,00
2.99.99	2.99.99 OTROS UTILES, MATERIALES Y SUMINISTROS	18.931.422,00
5	5 BIENES DURADEROS	142.090.198,00
5.01	5.01 MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO	104.223.828,00

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

5.01.01	5.01.01 MAQUINARIA Y EQUIPO PARA LA PRODUCCION	0,00
5.01.03	5.01.03 EQUIPO DE COMUNICACIÓN	0,00
5.01.04	5.01.04 EQUIPO Y MOBILIARIO DE OFICINA	0,00
5.01.05	5.01.05 EQUIPO DE COMPUTO	31.425.150,00
5.01.06	5.01.06 EQUIPO SANITARIO, DE LABORATORIO E INVESTIGACION	64.448.678,00
5.01.07	5.01.07 EQUIPO Y MOBILIARIO EDUCACIONAL, DEPORTIVO Y RECREATIVO	0,00
5.01.99	5.01.99 MAQUINARIA, EQUIPO Y MOBILIARIO DIVERSO	8.350.000,00
5.02	5.02 CONSTRUCCIONES,ADICIONES Y MEJORAS	0,00
5.02.01	5.02.01 EDIFICIOS	0,00
5.02.02	5.02.02 VIAS DE COMUNICACIÓN TERRESTRE	0,00
5.02.07	5.02.07 INSTALACIONES	0,00
5.02.99	5.02.99 OTRAS CONSTRUCCIONES, ADICIONES Y MEJORAS	0,00
5.99	5.99 BIENES DURADEROS DIVERSOS	37.866.370,00
5.99.03	5.99.03 BIENES INTANGIBLES	37.866.370,00
6	6 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	296.017.648,00
6.01	6.01 TRANSF.CORRIENTES AL SECTOR PUBLICO	95.217.648,00
6.01.03	6.01.03 TRANSFERENCIAS CORRIENTES A INSTITUCIONES DESCENTRALIZADAS NO EMPRESARIALES (CUOTAS ESTATALES CCSS PENSIONES 1,41% Y SALUD 0,25%)	95.217.648,00
6.03	6.03 PRESTACIONES	112.500.000,00
6.03.01	6.03.01 PRESTACIONES LEGALES	100.000.000,00
6.03.99	6.03.99 OTRAS PRESTACIONES (SUBSIDIO POR INCAPACIDAD)	12.500.000,00
6.06	6.06 OTRAS TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO	70.000.000,00
6.06.01	6.06.01 INDEMNIZACIONES	70.000.000,00
6.07	6.07 TRANSF.CORRIENTES AL SECTOR EXTERNO	18.300.000,00

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022

6.07.01	6.07.01 Transf.corrientes organismos internacionales	18.300.000,00
	CONVENIO OIRSA	15.000.000,00
	CONVENIO DE ROTTERDAM	2.000.000,00
	PROTOCOLO DE CARTAGENA	1.300.000,00
	Total Presupuesto 2022	11.390.000.000,00